

Согласовано
Начальник управления
образования администрации
городского округа Зарайск
_____ В.Б. Комм
« ____ » _____ 20__ г.

Утверждаю
Заведующий МАДОУ
«Детский сад № 6 «Яблонька»
_____ М.М. Панфилова
« ____ » _____ 20__ г.

**Областной конкурс дошкольных образовательных организаций
муниципальных образований Московской области на присвоение
статуса Региональной инновационной площадки Московской области
в 2018 году**

**ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОШКОЛЬНОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
«ДЕТСКИЙ САД №6 «ЯБЛОНЬКА»**

Направление реализации проекта: *«Повышение качества образовательного процесса в дошкольных образовательных организациях в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»*

Тема проекта: *«Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы сельского малокомплектного дошкольного образовательного учреждения в современных социально-экономических условиях»*

«Вы пока еще не знаете, чем интересуется Ваш малыш и хотите выявить его способности как можно раньше? Тогда Вам к нам!»



д. Мендюкино, городской округ Зарайск, 2018 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. Сведения об инновационном проекте дошкольной образовательной организации
 - 1.1. Направление реализации проекта дошкольной образовательной организации
 - 1.2. Название проекта
 - 1.3. Срок реализации проекта
 - 1.4. Ключевые слова
 - 1.5. Основная идея проекта
 - 1.6. Актуальность проблемы
 - 1.7. Обоснование значимости предлагаемого проекта для развития системы образования Московской области и Российской Федерации
 - 1.8. Новизна проекта
 - 1.9. Цель проекта
 - 1.10. Ключевые задачи проекта
 - 1.11. Ожидаемые результаты проекта
 - 1.12. Ожидаемые эффекты проекта
 - 1.13. Ожидаемая практическая значимость предлагаемого проекта для системы образования Московской области
2. Календарный план реализации проекта с указанием сроков реализации по этапам реализации инновационного проекта
3. Нормативно-организационное обеспечение проекта (наименование и реквизиты нормативных правовых актов)
4. Кадровое обеспечение инновационного проекта
5. Материально-техническое обеспечение проекта
6. Финансовое обеспечение проекта
7. Основные риски проекта
8. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в массовую практику и обеспечению устойчивости проекта после окончания его реализации
9. Основные реализованные проекты за последние 3 года
10. Руководитель инновационного проекта образовательной организации

1. Сведения об инновационном проекте дошкольной образовательной организации

1.1. Направление реализации проекта: повышение качества образовательного процесса в дошкольных образовательных организациях в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования.

1.2. Название проекта: «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы сельского малокомплектного дошкольного образовательного учреждения в современных социально-экономических условиях»

1.3. Срок реализации проекта: 2018 -2020 г.г.

1.4. Ключевые слова

База нормативно-правовых документов, внебюджетная деятельность, компонент социального заказа общества, рост конкуренции, мотивация педагогов, рынок образовательных услуг, партнёрское развивающееся взаимодействие, открытость дошкольного образовательного учреждения

1.5. Основная идея проекта

Разработка базы нормативно-правовых документов и создание системы дополнительных услуг в сельском малокомплектном дошкольном учреждении, в том числе для детей, не посещающих дошкольные учреждения, и детей с ограниченными возможностями здоровья.

Привлечение внебюджетных средств для модернизации развивающей среды, т.е. образовательного пространства, не нарушающего основной образовательный процесс.

Развитие конкурентоспособности дошкольных образовательных учреждений.

Реализация принципа информационной открытости дошкольного образовательного учреждения через официальный сайт учреждения, персональные сайты педагогов.

Установление продуктивных контактов с социальными организациями, занимающимися вопросом дополнительного образования (Центр детского творчества, Центр отдыха и досуга и т.д.)

1.6. Актуальность проблемы

Организация платных дополнительных услуг в дошкольном образовательном учреждении - неотъемлемый компонент социального заказа общества, а также результат последовательного решения федеральных и региональных задач в области образования.

Актуальность проекта обусловлена следующими аспектами:

1. Дефицит бюджетного финансирования и потребность сельских малокомплектных дошкольных учреждений в дополнительном финансировании из внебюджетных источников с целью оптимизации бюджетных средств;

2. Отсутствие оказания платных услуг в сельских дошкольных образовательных учреждениях городского округа Зарайск;

3. Возрастающий запрос родителей (законных представителей) на платные услуги;

4. Мотивация педагогов на профессиональный рост и самосовершенствование;

5. Отсутствие возможности посещения детьми, проживающих в сельской местности, разнообразных городских центров дополнительного развития и образования, находящихся в отдалении от места проживания и в связи с занятостью родительской общественности.

1.7. Обоснование значимости проекта для развития системы образования Московской области и Российской Федерации

В современных социально-экономических условиях одна из важнейших проблем сферы образования – предоставление широким слоям населения качественного и доступного образования. Развитие образовательного рынка идет параллельно с процессами социального и экономического развития, и для удовлетворения возрастающего спроса на образовательные услуги необходима новая форма получения образования.

Разработанный пакет нормативно правовых документов по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности и алгоритм организации платных услуг поможет руководителям сельских дошкольных учреждений понять значимость и увидеть по – новому специфику внедрения платных дополнительных образовательных услуг, вытекающую из действующего законодательства. В следствии чего произойдет:

- увеличение оказания платных услуг в сельских дошкольных образовательных учреждениях городского округа Зарайск;

- повышение роста численности охвата детей, обучающихся по дополнительным образовательным программам. Данный показатель является одним из ключевых при оценке деятельности руководителей глав субъектов РФ, глав муниципальных образований.

Все это говорит о государственной значимости развития внебюджетного дополнительного образования в сельских дошкольных учреждениях.

1.8. Новизна проекта

В разработке и создании базы нормативного пакета документов по организации внебюджетной деятельности сельских дошкольных образовательных учреждений на основе сетевого взаимодействия дошкольного учреждения и социума (учреждения дополнительного образования, учреждения культуры, родительской общественности).

В развитии дошкольного образовательного учреждения как социокультурного и образовательного центра в сельской местности.

В росте имиджа сельского дошкольного учреждения и конкурентоспособности между дошкольными учреждениями и учреждениями дополнительного образования.

1.9. Цель проекта

Создание механизма дополнительных платных образовательных услуг для привлечения дополнительных финансовых средств и наибольшего удовлетворения спроса родителей (законных представителей) и социума в условиях сельского малокомплектного дошкольного учреждения через разработку и внедрение современных организационно - экономических моделей.

1.10. Ключевые задачи проекта

1. Систематизировать нормативно-правовые документы федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.

2. Разработать пакет нормативно-правовых документов для организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.

3. Создать алгоритм организации:

- платных образовательных услуг для детей с различными образовательными потребностями (в т. ч. талантливых детей, детей с ограниченными возможностями здоровья, детей, не посещающих дошкольные учреждения);

- иной приносящей доход деятельности.

4. Разработать порядок ведения бухгалтерского учета по внебюджетной деятельности.

5. Разработать, систематизировать и распространить методические материалы из опыта работы по организации внебюджетной деятельности, включающей описание механизма привлечения дополнительного финансирования.

6. Сформировать перечень планируемых видов платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности для апробирования на базе дошкольного учреждения «Детский сад №6 «Яблонька».

1.11. Ожидаемые результаты проекта

1. Создание пакета нормативно-правовых документов федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.

2. Разработка пакета нормативно - правовых документов по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности (Положения, договоры, должностные инструкции, приказы и другие локальные акты дошкольного учреждения).

3. Создание и апробирование алгоритма организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности в дошкольном учреждении.

4. Обобщение наработанных материалов в методическом пособии *«Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы сельского малокомплектного дошкольного образовательного учреждения в современных социально-экономических условиях»*.

5. Повышение качества образовательного процесса в дошкольном учреждении в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта.

6. Предоставление видов дополнительных образовательных платных услуг и иной приносящей доход деятельности:

- кружок «Интеллектуальные основы подготовки к школе – логические интеллектуальные игры» (в рамках предоставления услуг познавательной направленности);

- кружок «Спортивная карусель» (в рамках предоставления услуг физкультурно - оздоровительной направленности);

- кружок «По дороге знаний» (в рамках предоставления услуг социально-педагогической направленности);

- организация работы группы выходного дня;

- организация и проведение праздников, развлечений.

1.12. Ожидаемые эффекты проекта

1. Увеличение количества сельских дошкольных образовательных учреждений, оказывающих платные образовательные услуги и иной приносящей доход деятельности.

2. Привлечение средств из дополнительных источников финансирования на развитие материальной базы и повышение заработной платы педагогических работников.

3. Повышение имиджа сельских дошкольных образовательных учреждений.

4. Увеличение численности детей, охваченных дополнительным образованием.

5. Повышение уровня удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством образовательной деятельности сельских дошкольных образовательных учреждений.

6. Увеличение мотивации родителей (законных представителей) воспитанников к участию в совместных мероприятиях и рост активности взаимодействия социума с дошкольным учреждением.

1.13. Ожидаемая практическая значимость предполагаемого проекта для системы образования Московской области

1. Представление действенного механизма привлечения дополнительных источников финансирования для развития сельского

дошкольного образовательного учреждения и наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей граждан.

2. Повышение уровня информационного обеспечения по данному виду деятельности на региональном и муниципальном уровнях.

2. Календарный план реализации проекта с указанием сроков реализации по этапам

№	Этап проекта	Наименование мероприятия	Краткое содержание описания мероприятия	Сроки или период (в мес.)	Ожидаемые результаты	Предшествующие мероприятия	Исполнители	Механизм контроля	Создаваемые объекты интеллектуальной собственности
1	Организационно-подготовительный	1.1. Создание проектной группы, составление плана работы, распределение направлений деятельности	Утверждение состава проектной группы для разработки, реализации и оперативного управления проектом	Сентябрь 2018г.	Создание проектной группы	Изучение документации по теме проекта, разработка и составление «дорожной карты»	Администрация дошкольного учреждения	Мониторинг сроков выполнения заданий и оценка его качества	«Дорожная карта» проектной группы
		1.2.Создание нормативно-правовой базы, регламентирующей инновационную деятельность дошкольного образовательного учреждения	Разработка документов, положения о творческой группе и т.д.	Сентябрь 2018 г.	Наличие документов, регламентирующих деятельность дошкольной образовательной организац	Реализация «Дорожной карты» проектной группы.	Администрация дошкольного учреждения	Оперативный контроль	Локальные акты, регламентирующие инновационную деятельность

					ии				
		1.3.Изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по теме проекта	Отбор, изучение нормативных документов по организации платных образовательных услуг с последующим формированием исчерпывающей нормативно-правовой базы по организации платных образовательных услуг	Октябрь 2018 г.	Формирование базы нормативных правовых документов в всех уровнях по организации платных услуг, определение перечня локальных актов, подлежащих редактированию	Приобретение и изучение методической литературы, разработка нормативно-правовых документов	Администрация дошкольного учреждения, проектная группа	Регистрация в реестре приобретаемой литературы	Локальные акты, регламентирующие деятельность по теме проекта
2	Реализационно –	2.1.Разработка пакета нормативно-правовых документов, необходимых для организации	Подготовка номенклатуры дел по организации платных образовательных услуг: -разработка	Декабрь 2018 г. - Февраль 2019 г.	Разработана «дорожная карта» для организации платных образовате	Теоретическая подготовка электронной версии	Проектная группа, педагогический коллектив	Анализ документов	Должностные инструкции, форма договора с родителями (законными представител

	практический	платных образовательных услуг	должностных инструкций, эффективных контрактов сотрудников, занятых в оказании платных услуг, формы договора с родителями (законными представителями), Положения о порядке организации платных образовательных услуг, форм приказов, актов, регламентирующих оказание платных образовательных услуг; -составление расписания.		льных услуг и пакет нормативно-правовых документов				ями), Положение о порядке организации платных образовательных услуг, приказы, форма заявлений, рабочие программы по дополнительным программам, примерное расписание
		2.2.Создание алгоритма организации	Разработка системы мониторинга для	Март – апрель 2019 г.	Создан алгоритм организац	Анкетирование родителей,	Администрация дошколь	Административный контроль	Анкеты, схемы, диагностичес

		<p>платных образовательных услуг для детей с различными образовательными потребностями</p>	<p>изучения запроса родителей на платные образовательные услуги. Разработка карты оценки готовности учреждения к оказанию платных образовательных услуг. Определение возможного перечня платных образовательных услуг исходя из запросов и потребностей заказчиков услуг. Распределение компетенций органов общественного самоуправления в вопросах организации платных услуг</p>		<p>ии платных образовательных услуг для детей с различным и образовательными потребностями. Разработан а карта оценки готовности учреждения к оказанию платных образовательных услуг</p>	<p>педагогов</p>	<p>ного учреждения, проектная группа, родители</p>		<p>кие карты</p>
--	--	--	--	--	---	------------------	--	--	------------------

		2.3.Создание алгоритма организации платных услуг, сопровождающих образовательный процесс	<p>Разработка порядка оказания иных платных услуг:</p> <ul style="list-style-type: none"> - услуг, сопровождающих образовательный процесс; - оздоровительных услуг; - услуги по проведению семинаров, мастер-классов для работников образовательных организаций. <p>Разработка пакета нормативно-правовых документов по оказанию иных платных услуг</p>	Май 2019 г.	Разработан алгоритм организации платных услуг, сопровождающих образовательный процесс	Опрос, анкетирование	Проектная группа, педагогический коллектив	Административный контроль	Анкеты, перечень оказания иных платных услуг
		2.4.Разработка порядка ведения бухгалтерского	Разработка алгоритма составления сметы расходов и	Июнь 2019 г.	Разработан порядок ведения бухгалтерс	Изучения порядка ведения бухгалтерск	Администрация, бухгалтерия	Экспертная оценка разработанных материалов	Смета расходов и доходов, штатное

		учета и ценообразования платных услуг	доходов по платным образовательным услугам и иным видам деятельности, приносящих доход. Составление штатного расписания по платным услугам		кого учета и сопровождения оказания платных услуг	ого учёта			расписание
3	Аналитико – рефлексивный	3.1.Промежуточный анализ эффективности реализации распространения опыта проекта	Обобщение аналитических и методических материалов по результатам первого года работы. Экспертиза разработанных нормативно-правовых документов компетентными организациями. Выступление на совещании руководителей	Сентябрь - декабрь 2019 г.	Установлены причины «рассогласования» между желаемым и реальными результатами работы Получено экспертное мнение о качестве разработанных	Согласование пакета документации	Администрация, проектная группа	Экспертная оценка разработанных материалов	Пакет методических материалов

			«Организация платных образовательных и иных сопутствующих услуг приносящих доход в дошкольном образовательном учреждении»		ной документа ции				
4	Реализационный	4.1.Изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по организации иной приносящей доход деятельности дошкольного учреждения	изучение нормативных документов по следующим направлениям: - сдача в аренду помещений и оборудования дошкольного учреждения; - пожертвования; - проведение благотворительных акций в форме Ярмарок,	Январь 2020 г.	Сформирован пакет нормативных правовых документов	Изучение документации	Администрация дошкольного учреждения, проектная группа	Административный контроль	Пакет нормативно – правовых документов

		Аукционов и др.							
	4.2.Разработка алгоритма организации иной приносящей доход деятельности	Разработка методических материалов по иной приносящей доход деятельности: -Положения об использовании благотворительных средств. -Формы работы со спонсорами (образцы заявлений, бланков и др.). -Разработка Правил ведения деловых переговоров	Февраль – март 2020 г.	Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности. Разработан Положение об использовании благотворительных средств	Изучение документации	Администрация дошкольного учреждения, проектная группа	Анализ документов	Положение об использовании благотворительных средств, образцы заявлений, бланков при работе со спонсорами, Правила ведения деловых переговоров	
	4.3.Разработка порядка ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности	Разработка инструкции для бухгалтера о порядке ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности	Апрель - май 2020 г.	Разработан порядок ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности	Изучение документации	Администрация ДОУ, бухгалтерия, проектная группа	Административный контроль	Инструкция	

				ти с образцами сопутствующих документами					
		4.4. Внедрение в годовой план работы дошкольного учреждения на 2020 – 2021 учебный год дополнительных образовательных платных услуг и иной приносящей доход деятельности	Организация работы по оказанию дополнительных образовательных платных услуг и иной приносящей доход деятельности	Сентябрь – декабрь 2020 г.	Наличие кружковой деятельности на базе дошкольного учреждения; увеличение % охвата детей, получающих дополнительные платные услуги; удовлетворённость родителей	Рекламная кампания перечня платных дополнительных услуг на родительских собраниях	Педколлектив, администрация дошкольного учреждения	Административный контроль	Рекламные буклеты, презентационные программы, видеоролики, протоколы родительских собраний

					кой обществен ности				
5	Итогово - аналитический	Анализ эффективности реализации проекта. Перспективы проекта	Экспертиза разработанных нормативно-правовых документов компетентными организациями Оформление опыта работы дошкольного учреждения. Оформление продуктов проекта Трансляции опыта работы дошкольного учреждения.	ноябрь–декабрь 2020 г.	Получено экспертное мнение о качестве разработанной документации. Оформлены продукты проекта. Определены механизмы трансляции опыта.	Анализ документации	Администрация дошкольного учреждения, проектная группа	Экспертная оценка	Методическое пособие «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы сельского дошкольного учреждения в современных социально-экономических условиях» выступление на совещаниях руководителей, конференциях;

									- организация семинаров и мастер- классов на базе дошкольного учреждения
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

**3. Нормативно-организационное обеспечение проекта
(наименование и реквизиты нормативных правовых актов)**

№ п/п	Наименование нормативного правового акта	Реквизиты
1.	Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации»	№273-ФЗ от 29.12.2012г. Принят Государственной Думой 21.12.2012г.
2.	Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2015 - 2020 годы.	Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2014 г. N 2765-р
3.	Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года	Утверждена распоряжением Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. № 2227-р
4.	Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования	Утвержден Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013г. № 1155.
5.	Государственная программа Московской области «Образование Подмосковья» на 2017-2025 г.	Утверждена постановлением Правительства Московской области от 25.10.2016г. № 784/39.
6.	Закон РФ «О защите прав потребителей»	от 07.02.1992 № 2300-1
7.	Правила оказания платных образовательных услуг в сфере дошкольного и общего образования	утверждены Постановлением Правительства РФ от 15.08.2013 № 706;
9.	Федеральный Закон «Об основных гарантиях прав детей в Российской Федерации»;	от 24.07.1998 № 124-ФЗ
10.	Письмо Минобразования России "О соблюдении законодательства о защите прав потребителей при оказании платных образовательных услуг"	от 19.01.2000 № 14-51-59ин/04
12.	" Положение о порядке предоставления платных услуг муниципальными учреждениями социальной сферы, находящимися в муниципальной собственности Зарайского муниципального района"	Утверждено Постановлением главы Зарайского муниципального района МО от 19.12.2008 n 1892/12
13.	Устав МАДОУ «Детский сад №6 «Яблонька»	Утвержден Постановлением Главы городского округа

4. Кадровое обеспечение проекта

№ п/п	Ф.И.О. сотрудника	Должность, образование, ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии)	Контактный телефон и электронный адрес сотрудника	Наименование проектов (международных, федеральных, региональных, муниципальных, школьных) выполненных (выполняемых) при участии специалиста в течение последних 3 лет	Функционал специалиста в проекте организации заявителя (руководитель, разработчик, эксперт и т.д.)
1	Панфилова Марина Михайловна	заведующий, высшее педагогическое	8(967)023-61-20 yablonkav6@mail.ru	<u>муниципальный уровень</u> «Модель социального партнерства семьи и дошкольной образовательной организации в условиях реализации федерального государственного образовательного стандарта»	Руководитель

2.	Кудрявцева Ирина Викторовна	старший воспитатель, высшее педагогическое	8(916)072-38-42 i.kudryavtseva2013@yandex.ru	<u>Муниципальный уровень</u> «Формирование профессиональной компетентности педагога в условиях модернизации образования»	Консультант
3	Кукина Ирина Викторовна	воспитатель, высшее педагогическое	8(916)073-26-61 Kukina1972@mail.ru	<u>Муниципальный уровень</u> «Удивительный мир открытки»	Разработчик
4	Родина Елена Николаевна	Музыкальный руководитель, среднее специальное педагогическое	8(906)058-45-85 elena.rodin20@yandex.ru	<u>Муниципальный уровень</u> «Русь колокольная»	Разработчик
5	Красникова Наталья Петровна	Эксперт управления образования Зарайского муниципального района	89099373207 obrazovanie_zar@bk.ru	=	Эксперт
6	Лаврова Татьяна Борисовна	Директор муниципального казенного учреждения "Централизованная бухгалтерия учреждений образования городского округа Зарайск"	8(49666)2-45-44 buhzarobr@yandex.ru	=	Эксперт

5. Материально-техническое обеспечение проекта

№	Наименование имеющегося материально-технического обеспечения проекта (оборудование, программное обеспечение, контент и пр.)	Марка / модель	Количество (ед.)	Планируемый вид использования
1.	Специализированный мобильный программно-аппаратный комплекс	Lenovo G507015/6*/Core i3/4Gb/500Gb /Bt/	1	Подготовка текстовых материалов, презентаций, видео
2.	Проектор	Epson EB-X 27	1	Использование мультимедиа презентаций с разнообразными эффектами: видео, текста, графики, фото в одном цифровом представлении для организации образовательной деятельности, оказания дополнительных образовательных услуг,

				работы с родителями.
3.	Экран	ProMega Ofis мобильный 178*178 см	1	Демонстрация мультимедиа презентаций для детей и родителей.
4.	Ноутбук	Acer Aspire E1-571G- 33114G50Mn k (NX.- MODER.028) 15,6i3-3110	1	Подготовка текстовых материалов, презентаций, видео для детей и родителей.

6. Финансовое обеспечение проекта

№ п/п	Направления	Год	Источники финансирования	Объемы финансирования (тыс. рублей)
1.	Оборудование для учебно-материального обеспечения дошкольного учреждения в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом (комплект игровых средств по развитию речи, физкультурного зала, музыкального зала и др.)	2014	Бюджет МОМО	108,857,00
2.	Оборудование для учебно-материального обеспечения дошкольного учреждения в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом (конструктор мягких модулей, мягкое домино и др.)	2015	Бюджет МОМО	124,70
3.	Оборудование для учебно-	2016	Бюджет	128,700

	материального обеспечения дошкольного учреждения в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом (проектор и ноутбук)		МОМО	
4.	Оборудование для учебно-материального обеспечения дошкольного учреждения в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом (комплект для театрализованной деятельности, комплект мягкого резинового конструктора, конструктор для развития мышления и др.)	2017	Бюджет МОМО	128,500

7. Основные риски проекта

№ п/п	Наименование риска	Вероятность возникновения, %	Степень влияния на результат, %	Меры реагирования на риск
1.	Недостаточная квалификация в области законодательства	15%	30%	Постоянный мониторинг изменения нормативно-правовой базы
2.	Недостаток квалифицированных педагогических кадров	10%	10%	Повышение квалификации педагогических работников, переподготовка, целевое обучение в высших образовательных учреждениях

3.	Возрастание напряженности внутри коллектива, связанной с введением Профессионального стандарта, эффективного контракта	10%	10%	Снятие напряженности педагогов через информирование членами Инициативной группы. Повышение открытости механизма стимулирования педагогических кадров.
4.	Социальные риски, связанные с отсутствием поддержки инновационной идеи проекта со стороны субъектов образовательного процесса (педагогов, родителей).	20%	35%	Разъяснение идей проекта дошкольного учреждения всем субъектам образовательного процесса (разъяснение не только сути идеи проекта, но и преимуществ данной системы работы дошкольной образовательной организации).

8. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в массовую практику и обеспечению устойчивости проекта после окончания его реализации

№ п/п	Планируемое мероприятие	Механизмы реализации
1.	Распространение печатных версий методического пособия	- Публикация методического пособия в профессиональных средствах массовой информации
2.	Обмен опытом работы между педагогами дошкольной	- Включение в план работы дошкольного учреждения,

	образовательной организации, города, района, области (обобщение, оформление и распространение)	методического центра, мероприятий по обмену опытом работы педагогами дошкольных учреждений, города и района, области.
3.	Размещение опыта работы на сайте дошкольной образовательной организации, других образовательных сайтах и порталах.	- Регистрация педагогов на образовательных порталах. - Создание персональных сайтов педагогов. - Реализация принципа открытости деятельности педагога.

9. Основные реализованные проекты за последние 3 года

№ п/п	Период реализации проекта	Название проекта	Заказчик	Источники и объем финансирования	Основные результаты
1.	Январь 2014г. - май 2014г.	«Юный патриот»	Дошкольное образовательное учреждение	Внебюджет, 3000 тысячи рублей	Формирование уважения к традиционным ценностям, таким как любовь к родителям, уважение к старшим, заботливое отношение к малышам, пожилым людям;
2.	сентябрь 2015г.- август 2016 г.	«Я, ты, он, она – вместе дружная страна»	Дошкольное образовательное учреждение	Внебюджет, 10000 тысяч рублей	Увеличение качества нравственно-патриотического воспитания дошкольников, привлечение родителей к проведению мероприятий
3.	сентябрь 2016г.- август 2017 г.	«Модель социального партнерства семьи и дошкольного	Дошкольное образовательное учреждение	Внебюджет, 5000 тысяч рублей	Внедрены инновационные формы партнерского взаимодействия с родителями и повысилась их компетентность в вопросах образования,

		образовательного учреждения в условиях реализации федерального государственного образовательного стандарта».			развития и воспитания детей дошкольного возраста.
--	--	--	--	--	---

10. Руководитель (ответственный исполнитель) инновационного проекта образовательной организации:

ФИО: Панфилова Марина Михайловна

Научная степень, звание - нет

Адрес персональной электронной почты: yablonkav6@mail.ru

Контактный телефон: 8(49666) 60-276